



Πέμπτη 2 Απριλίου 2026

**ΠΟΡΙΣΜΑΤΑ 2^{ης} ΣΥΝΟΔΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΤΩΝ
ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΩΝ**

Η 2^η Σύνοδος των Εκτελεστικών Διευθυντών των Ελληνικών Πανεπιστημίων πραγματοποιήθηκε στο **Ξενοδοχείο DIVANI APOLLON PALACE & THALASSO** στο πλαίσιο της 111^{ης} Συνόδου Πρυτάνεων των Ελληνικών Πανεπιστημίων, την οποία διοργάνωσε το Πανεπιστήμιο Πειραιώς, την **Πέμπτη, 2 Απριλίου 2026**. Οι Εκτελεστικοί Διευθυντές συζήτησαν τα θέματα που έχουν ανακύψει και βρίσκονται σε εξέλιξη, εισηγούνται και ενημερώνουν τη Σύνοδο των Πρυτάνεων για τα ακόλουθα ζητήματα:

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου στα Ελληνικά Πανεπιστήμια: από τη συμμόρφωση στην αξία Συγκρίσεις

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) στα ελληνικά Α.Ε.Ι. μετεξελίσσεται από μια τυπική υποχρέωση συμμόρφωσης σε ένα σύγχρονο εργαλείο διοίκησης που προάγει τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την αποτελεσματικότητα. των

Ιδρυμάτων. Στα πανεπιστήμια το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου βρίσκεται σε φάση ωρίμανσης, με τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου να επιδεικνύουν υψηλότερη ετοιμότητα έναντι αυτών της Διαχείρισης Κινδύνων. Ως κρίσιμες προκλήσεις αναδεικνύονται η υποστελέχωση, η περιορισμένη κουλτούρα εσωτερικού ελέγχου και το έλλειμμα εξειδικευμένης εκπαίδευσης του προσωπικού.

Για τη μετάβαση από τη συμμόρφωση στην παραγωγή ουσιαστικής αξίας, η Σύνοδος των Εκτελεστικών Διευθυντών/Διευθυντριών εισηγείται τη συγκρότηση δικτύου συνεργασίας μεταξύ των Α.Ε.Ι. για την ανταλλαγή καλών πρακτικών και την ανάπτυξη κοινών προτύπων, καθώς και τη διερεύνηση δημιουργίας μιας κοινής ψηφιακής πλατφόρμας για την καταγραφή διαδικασιών και κινδύνων. Παράλληλα, κρίνεται επιβεβλημένη η ενίσχυση της στελέχωσης με μόνιμο προσωπικό, η εξασφάλιση χρηματοδοτικών πόρων (π.χ. μέσω ΕΣΠΑ) και η σύνδεση της διαχείρισης κινδύνων με τη στρατηγική στοχοθεσία των ιδρυμάτων, ώστε να διασφαλιστεί η βιώσιμη ανάπτυξη και η ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Η Θέση του/ης Εκτελεστικού/ης Διευθυντή/τρια στο Ψηφιακό Οργανόγραμμα (Αξιολόγηση -Στοχοθεσία) Αποσαφήνιση θεσμικού πλαισίου αρμοδιοτήτων του/της Εκτελεστικού/ής Διευθυντή/τριας ως οργάνου Διοίκησης του Πανεπιστημίου

Τα ανωτέρω δύο θέματα συζητήθηκαν στο πλαίσιο της πρόσφατης συνάντησης αντιπροσωπείας μας με το Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού.

Ενόψει επικείμενης διυπουργικής συνάντησης με φορείς των Υπουργείων Παιδείας και Εσωτερικών, με τη συμμετοχή εκπροσώπων των Εκτελεστικών Διευθυντών/τριών αναμένονται οι εξελίξεις επί των επιμέρους ζητημάτων που αφορούν στα θέματα αυτά. Η επόμενη Σύνοδος των Εκτελεστικών Διευθυντών/τριών θα απασχοληθεί με τα παραπάνω και θα διατυπώσει τις απόψεις της στα πορίσματά της.

4. Εκκαθάριση και Ψηφιοποίηση Αρχείων: Μια Ενιαία Προσέγγιση για τα ΑΕΙ

Διαπιστώθηκε ότι τα Πανεπιστήμια αντιμετωπίζουν ένα διαχρονικό και δομικό πρόβλημα στη διαχείριση των φυσικών αρχείων, χωρίς συστηματική αντιμετώπιση. Οι συνέπειες είναι ήδη ορατές και μετρήσιμες: **Κορεσμός Χώρων, Υψηλό Λειτουργικό Κόστος, Διοικητική Δυσλειτουργία, Δεκαετίες Στασιμότητας.**

Κρίνεται επιτακτική η ανάγκη για μια συντονισμένη, θεσμικά υποστηριζόμενη και χρηματοδοτούμενη αντιμετώπιση του χρόνιου προβλήματος διαχείρισης φυσικών αρχείων στα Α.Ε.Ι., προς δύο άξονες: πρώτα τη μαζική εκκαθάριση ανενεργού υλικού και στη συνέχεια τη στοχευμένη ψηφιοποίηση των κρίσιμων αρχείων.

Τονίζεται η ανάγκη ουσιαστικών θεσμικών παρεμβάσεων, όπως η απλούστευση του νομοθετικού πλαισίου, η θεσμοθέτηση ειδικού καθεστώτος για τα Πανεπιστήμια, με τυποποιημένες διαδικασίες εκκαθάρισης και δυνατότητα ελεγχόμενης αυτοδιαχείρισης, η σύναψη μνημονίου συνεργασίας με τα Γενικά Αρχεία του Κράτους και η ανάπτυξη εξειδικευμένων μηχανισμών επιτάχυνσης. Παράλληλα, αναδεικνύεται η ανάγκη διεκδίκησης εθνικού προγράμματος και επαρκούς χρηματοδότησης, καθώς και η

ανάγκη ενίσχυσης των Α.Ε.Ι. με εξειδικευμένο προσωπικό. Στόχος είναι να επιτευχθεί ουσιαστικός διοικητικός εκσυγχρονισμός, εξοικονόμηση πόρων, βελτίωση της λειτουργικότητας και ενίσχυση της διαφάνειας στα ιδρύματα.

Προσκεκλημένοι ομιλητές

Στην 2^η Σύνοδο των Εκτελεστικών Διευθυντών των Ελληνικών Πανεπιστημίων συμμετείχαν :

- Ο κ. Ευάγγελος Κρεμμύδας, Επίτροπος Ελεγκτικού Συνεδρίου, ο οποίος παρουσίασε το θέμα «Τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου των φορέων του δημοσίου από την οπτική του εξωτερικού ελέγχου».
- Ο κ Ιωάννης Βλάσσης, Υπηρεσιακός Γραμματέας του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού και
- Η κα Βαρβάρα Παπαθανασοπούλου, Προϊσταμένη Γενικής Διεύθυνσης Ανώτατης Εκπαίδευσης του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού,

οι οποίοι αναφέρθηκαν στο ρόλο των Εκτελεστικών Διευθυντών/Διευθυντριών παραθέτοντας στοιχεία από την έως τώρα εμπειρία της συνεργασίας τους.

Επίσης συμμετείχαν στις συζητήσεις οι :

- κα Δικοπούλου, Προϊσταμένη Τμήματος Εποπτείας Ενεργών και Ημιενεργών Αρχείων των Γενικών Αρχείων του Κράτους και
- κ. Αντώνιος Στάσης, Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού, Προγραμματισμού και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού.