



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικόν και Καποδιστριακόν  
Πανεπιστήμιον Αθηνών

ΦΙΛΟΣΟΦΙΚΗ ΣΧΟΛΗ  
ΠΑΙΔΑΓΩΓΙΚΟ ΤΜΗΜΑ ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ  
ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΗΣ ΠΑΙΔΑΓΩΓΙΚΗΣ



# Το Σχολείο Οργανισμός και Κοινότητα Μάθησης



ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ - ΠΙΛΟΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
2021-2024

Ο μετασχηματισμός του σχολείου σε Οργανισμό και Κοινότητα Μάθησης αποτελεί ένα διακριτό και συγκροτημένο εναλλακτικό παράδειγμα, μια συνολική πρόταση για την εκπαίδευση, που ανταποκρίνεται στις διεθνείς προκλήσεις και ενσωματώνει τις σύγχρονες τάσεις. Μπορεί να συμβάλει ουσιαστικά στη βελτίωση της ποιότητας του εκπαιδευτικού έργου της σχολικής μονάδας ενδυναμώνοντας το σύνολο των μελών της: μαθητές, εκπαιδευτικούς, ηγεσία και κοινωνικό περιβάλλον του σχολείου.

### ΤΟ ΣΧΟΛΕΙΟ ΟΚΜ ΕΙΝΑΙ

- ✓ Ένα σχολείο που έχει **όραμα**, που προτάσσει τη **μάθηση**, που προωθεί την **καινοτομία** και τη **δημιουργικότητα**.
- ✓ Ένα σχολείο που επιδιώκει την ενίσχυση της **παιδαγωγικής του αυτονομίας** και των **βαθμών ελευθερίας** των εκπαιδευτικών.
- ✓ Ένα σχολείο που το χαρακτηρίζει η **ηγεσία για τη μάθηση**, που στηρίζεται στη **συλλογικότητα** και τη **συνεργασία**, που αναπτύσσεται και εδραιώνεται μέσα από τις **Κοινότητες Μάθησης** των εκπαιδευτικών του.
- ✓ Ένα σχολείο που **ερευνά** και **αξιολογεί** το εκπαιδευτικό του έργο, που **σχεδιάζει δράσεις βελτίωσης**, που δίνει **έμφαση στην ανάπτυξη των ικανοτήτων** και την **επαγγελματική ανάπτυξη** των εκπαιδευτικών.
- ✓ Ένα σχολείο που **δεν είναι αυτοαναφορικό**, αλλά **ανοιχτό στην κοινωνία**, που **βελτιώνει τα εκπαιδευτικά αποτελέσματα** και **εμπεδώνει κλίμα εμπιστοσύνης** ανάμεσα στο σχολείο, την πολιτεία και την κοινωνία.

### ΤΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ - ΠΙΛΟΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΚΜ



Το Παιδαγωγικό Τμήμα Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών υλοποιεί το Ερευνητικό-Πιλοτικό Πρόγραμμα «Το Σχολείο Οργανισμός και Κοινότητα Μάθησης» σε επιλεγμένες σχολικές μονάδες Α/βάθμιας και Β/βάθμιας

εκπαίδευσης της χώρας. Πρόκειται για ένα Πρόγραμμα δυναμικού χαρακτήρα, με αντικείμενό του την **εφαρμοσμένη μελέτη βασικών παραμέτρων του σύγχρονου ελληνικού σχολείου**, οι οποίες επηρεάζουν τον μετασχηματισμό του σε Οργανισμό και Κοινότητα Μάθησης (ΟΚΜ).

**Στόχος** του Προγράμματος είναι η μελέτη και διαμόρφωση ενός σύγχρονου συστήματος διοίκησης, οργάνωσης, λειτουργίας και εσωτερικής αξιολόγησης των σχολικών μονάδων που βασίζεται στην ενεργητική συμμετοχή των μελών της εκπαιδευτικής κοινότητας, με σκοπό τη βελτίωση των εκπαιδευτικών πρακτικών και της ποιότητας του εκπαιδευτικού έργου στα συμμετέχοντα σχολεία.

Προβλέπεται παραγωγή εκπαιδευτικού υλικού, συνεχής επιστημονική καθοδήγηση, υποστήριξη και ανατροφοδότηση των σχολικών μονάδων και ενδοσχολικές επιμορφώσεις του ανθρώπινου δυναμικού τους.

#### ΘΕΜΑΤΙΚΑ ΠΕΔΙΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

- Οργάνωση & διοίκηση του σχολείου
- Αυτοαξιολόγηση σχολικής μονάδας
- Παιδαγωγική και διδακτική αυτονομία του σχολείου
- Επαγγελματικές Κοινότητες Μάθησης των εκπαιδευτικών
- Αξιολόγηση Ομοτέχνων
- Ενδοσχολική επιμόρφωση εκπαιδευτικών και στελεχών
- Ηγεσία για τη Μάθηση
- Επαγγελματική ανάπτυξη των εκπαιδευτικών

#### ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ



Την επιστημονική και διοικητική ευθύνη της υλοποίησης του Προγράμματος ΟΚΜ έχει η **Επιστημονική Επιτροπή** η οποία αποτελείται από μέλη ΔΕΠ και ΕΔΙΠ του Παιδαγωγικού Τμήματος Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης του ΕΚΠΑ. Η Επιστημονική Επιτροπή υποστηρίζεται από την **Ομάδα Έργου**, στην οποία συμμετέχουν ειδικοί επιστήμονες, υποψήφιοι διδάκτορες και μεταπτυχιακοί φοιτητές, εκπαιδευτικοί και στελέχη της εκπαίδευσης.

Η Επιστημονική Επιτροπή είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση της υλοποίησης του Προγράμματος, για τη διάχυση καλών πρακτικών και για την αξιοποίηση του Παρατηρητηρίου και του σχολικού Δικτύου ΟΚΜ.



Στο Πρόγραμμα συμμετέχουν **σχολικές μονάδες Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης από όλη τη χώρα**, οι οποίες επιλέχθηκαν κατόπιν σχετικής Πρόσκλησης Ενδιαφέροντος.

Το Πιλοτικό Πρόγραμμα **αναπτύσσεται και προσαρμόζεται στο πρόγραμμα κάθε σχολείου**, βασίζεται στο θεσμικό πλαίσιο της Πολιτείας, αξιοποιεί την επιστημονική γνώση και εμπειρία των εκπαιδευτικών και υλοποιείται σύμφωνα

με τις **ιδιαιτερότητες** και την **ποικιλομορφία** των σχολικών μονάδων που συμμετέχουν.






### ΤΑ ΣΧΟΛΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΣΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΚΜ

1<sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Αντιμάχειας Κω  
21<sup>ο</sup> Δημοτικό Σχολείο Αθηνών «Λέλα Καραγιάννη»  
Ιδιωτικό Δημοτικό Σχολείο Ελληνογαλλικής Σχολής «Άγιος Ιωσήφ»  
4<sup>ο</sup> Γυμνάσιο Δάφνης  
1<sup>ο</sup> ΓΕΛ Ηρακλείου Κρήτης  
Εσπερινό ΕΠΑΛ Γρεβενών  
1<sup>ο</sup> Εργαστηριακό Κέντρο Κιάτου

### ΔΡΑΣΕΙΣ, ΔΙΑΧΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΒΟΛΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Για τη διάχυση των αποτελεσμάτων του Προγράμματος προβλέπονται:

-  Ημερίδες και Συνέδρια
-  Διεθνείς Συνεργασίες
-  Δημοσιεύσεις
-  Παρατηρητήριο ΟΚΜ
-  Δίκτυο Σχολείων ΟΚΜ



### ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Μετά το πέρας του Πιλοτικού Προγράμματος, οι επιμορφωμένοι διευθυντές και οι εκπαιδευτικοί των σχολείων που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα, έχοντας αυξημένη εμπειρία εφαρμογής, θα είναι σε θέση λειτουργήσουν πολλαπλασιαστικά. Το εκπαιδευτικό υλικό και τα αποτελέσματα του Προγράμματος θα βρίσκονται στη διάθεση όλης της εκπαιδευτικής κοινότητας και θα μπορούν να αξιοποιηθούν από τα σχολεία όλης της χώρας.

## ΤΟ ΠΑΡΑΤΗΡΗΤΗΡΙΟ ΟΚΜ

Το Παρατηρητήριο ΟΚΜ θα λειτουργήσει ως μια **σταθερή δομή συνεχούς παρακολούθησης** των εξελίξεων σε ζητήματα ΟΚΜ σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, με σκοπό την **επιστημονική υποστήριξη των στελεχών και των εκπαιδευτικών** και την **εξασφάλιση της βιωσιμότητας και της καλής λειτουργίας του Προγράμματος**. Το Παρατηρητήριο θα **επεξεργάζεται στοιχεία και μελέτες**, θα **παρέχει συμβουλευτική υποστήριξη** στους εκπαιδευτικούς και θα **δίνει έμφαση στις ανταλλαγές τεχνογνωσίας, εμπειρίας και διάχυσης καλών πρακτικών** σε ζητήματα μετασχηματισμού του σχολείου σε Οργανισμό και Κοινότητα Μάθησης.



## ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΟΚΜ

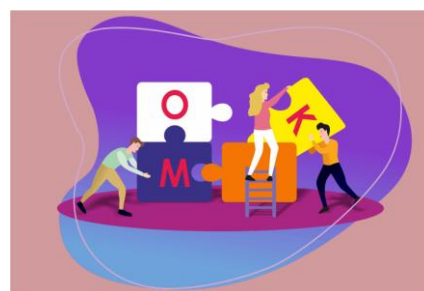


Στο πλαίσιο του Προγράμματος θα δημιουργηθεί **Δίκτυο σχολείων ΟΚΜ** με σκοπό τη **διαρκή επικοινωνία, συνεργασία και ανταλλαγή γνώσεων και εμπειρίας** και τη **διάχυση καλών πρακτικών** μεταξύ των σχολείων. Το Πρόγραμμα είναι **ανοιχτό για συμμετοχή νέων σχολικών μονάδων** καθώς και **ομάδων εκπαιδευτικών** με έμφαση στη δημιουργία και την ανάπτυξη **επαγγελματικών κοινοτήτων μάθησης**.

## ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΚΜ

Το πιλοτικό πρόγραμμα αποτελεί βασικό τμήμα του έργου «**Το Σχολείο ΟΚΜ**» που υλοποιείται από το **Παιδαγωγικό Τμήμα Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης του ΕΚΠΑ**. Το έργο ΟΚΜ αναπτύσσεται σε **εφαρμοσμένο ερευνητικό επίπεδο** την περίοδο (2022-2024) με έμφαση στα επιστημονικά πεδία:

- ✚ διακυβέρνηση και αυτονομία του σχολείου
- ✚ ηγεσία για τη μάθηση
- ✚ αξιολόγηση εκπαιδευτικού έργου
- ✚ επαγγελματικές κοινότητες μάθησης
- ✚ ψηφιακός μετασχηματισμός του σχολείου
- ✚ επαγγελματική ανάπτυξη των εκπαιδευτικών



Ιστότοπος του έργου ΟΚΜ: [okm.eds.uoa.gr](http://okm.eds.uoa.gr)