



RIS4CIVIS

Καθηγητής Νίκος Θωμαΐδης

Επιστημονικά υπεύθυνος του RIS4CIVIS για το ΕΚΠΑ,
WP1 συντονιστής



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 101016691



HELLENIC REPUBLIC

**National and Kapodistrian
University of Athens**

EST. 1837

CIVIS

CIVIS

A European Civic University

Το CIVIS καθιερώθηκε ως ένα ολοκληρωμένο Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο το 2019.
Το ΕΚΠΑ συμμετέχει στο Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο του [CIVIS](#), ισότιμα μαζί με τα:

1. [Aix-Marseille Université](#) (συντονιστής)
2. [Universitatea din București](#)
3. [Université libre de Bruxelles](#)
4. [Universidad Autónoma de Madrid](#)
5. [Sapienza Università di Roma](#)
6. [Stockholm University](#)
7. [Eberhard Karls Universität Tübingen](#)



RIS4CIVIS

- Το **RIS4CIVIS** είναι ένα κομμάτι του παζλ για τη δημιουργία των Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων.
- Η επίσημη έναρξη της υλοποίησης του προγράμματος **RIS4CIVIS** (Research Innovation Strategy for CIVIS) στο πλαίσιο του CIVIS έγινε τον Ιανουάριο του 2021



HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837



Στόχοι RIS4CIVIS

Ο γενικός στόχος του έργου RIS4CIVIS είναι η **ανάπτυξη μιας μακροπρόθεσμης στρατηγικής έρευνας και καινοτομίας** που θα:

- λαμβάνει υπόψη τους σημαντικούς ρόλους που διαδραματίζει ο ακαδημαϊκός χώρος, η βιομηχανία, η κυβέρνηση, η κοινωνία και το περιβάλλον στην έρευνα και καινοτομία
- αξιοποιεί τη συνεργασία και τα αποτελέσματα που έχουν επιτευχθεί μέχρι στιγμής στο πλαίσιο της Συμμαχίας
- αποσκοπεί στην αντιμετώπιση των σημερινών κοινωνικών προκλήσεων
- αποσκοπεί στην ανανέωση συνεργασιών με άλλες βιομηχανικές χώρες σε διεθνές επίπεδο
- αποσκοπεί στην ενσωμάτωση των ακόλουθων διαστάσεων ως βασικών προϋποθέσεων για την επιτυχή συνεργασία μεταξύ σύγχρονων Πανεπιστημίων με μέλλον («Μετασχηματιστικές Ενότητες»):
 - 1) της ανάπτυξης **κοινής στρατηγικής έρευνας και καινοτομίας**,
 - 2) της ανταλλαγή **ερευνητικών υποδομών**
 - 3) της ενίσχυσης της **συνεργασίας Ακαδημαϊκού-Επιχειρηματικού τομέα**,
 - 4) της ενίσχυσης του **Ανθρώπινου Κεφαλαίου**,
 - 5) της ενίσχυσης της **Ανοικτής Επιστήμης** και
 - 6) της ενσωμάτωσης των αποτελεσμάτων έρευνας στους **Πολίτες και την Κοινωνία**.



HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

Το RIS4CIVIS για το ΕΚΠΑ

Με το RIS4CIVIS το ΕΚΠΑ θα έχει την δυνατότητα να:

1. κάνει βήματα για τον εκσυγχρονισμό του (π.χ. συνολική αποτύπωση των ερευνητικών υποδομών του).
2. ανοίξει την δυνατότητα πρόσβασης της ερευνητικής του κοινότητας στις υποδομές των άλλων 7 ιδρυμάτων.
3. ενδυναμώσει την αλληλεπίδρασή του τόσο με την κοινωνία συνολικά όσο και με οργανισμούς όπου θα μπορεί να συνεργαστεί ώστε τα αποτελέσματα των ερευνητικών έργων να έχουν άμεσα απτά και χρηστικά αποτελέσματα.
4. ενισχύσει τη δυνατότητα του ιδρύματος να διεκδικεί έργα με καλύτερες πιθανότητες αλλά και αποτελέσματα.



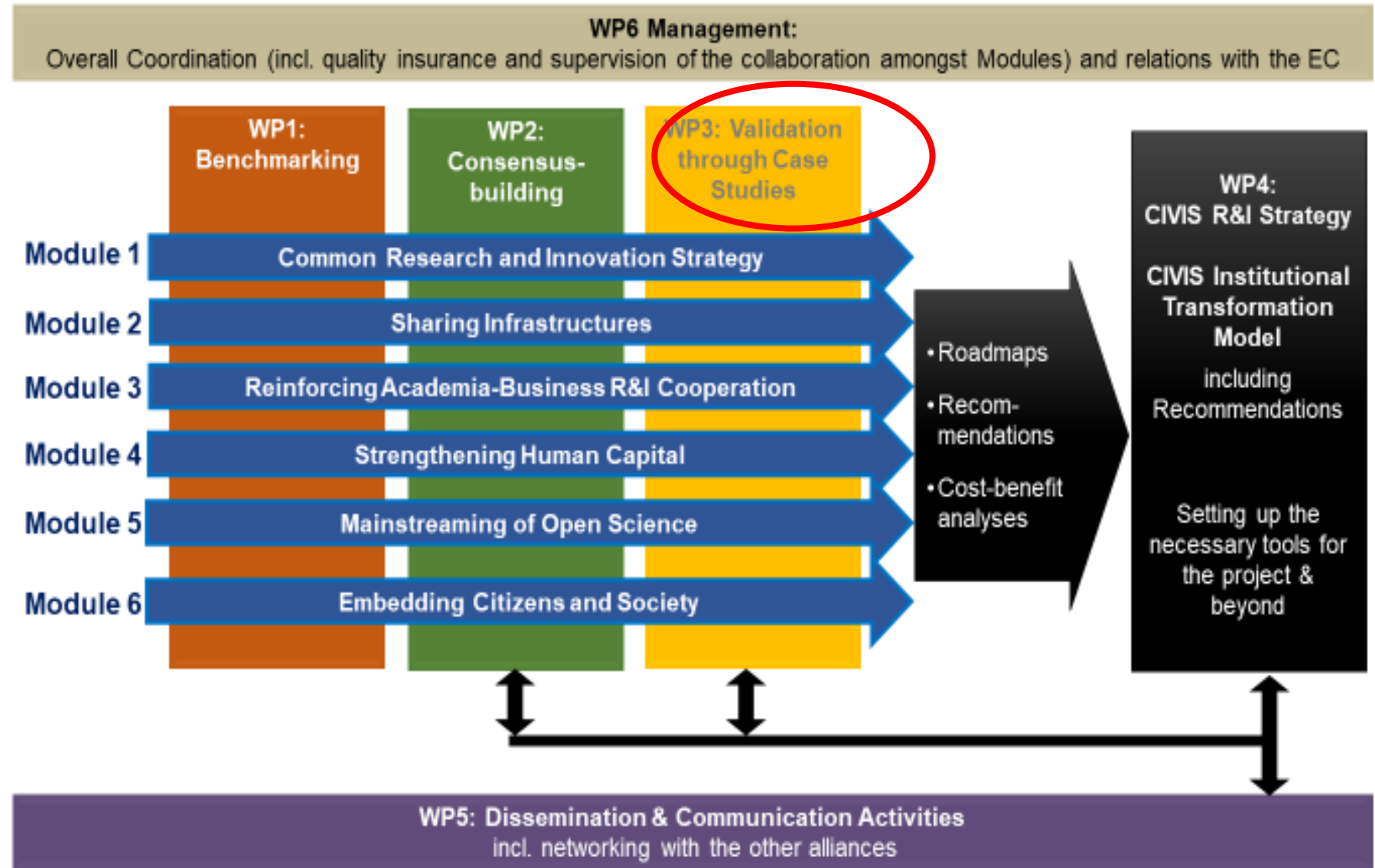


HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

Δομή RIS4CIVIS





HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

Πακέτα εργασίας

Κάθε συντονιστής των modules καθοδηγεί το έργο του module του μέσα από τρία διαδοχικά βήματα, τα οποία θα εφαρμοστούν σε τρία ξεχωριστά Πακέτα Εργασίας:

1. **WP1- Benchmarking (συντονιστής-ΕΚΠΑ):** απογραφή της τρέχουσας πρακτικής σε κάθε μέλος της Συμμαχίας CIVIS συμπεριλαμβανομένου του προσδιορισμού των νομικών φραγμών και των φραγμών διακυβέρνησης και των εξωτερικών πηγών χρηματοδότησης.
2. **WP2- Consensus-building:** Προσδιορισμός του επιθυμητού τελικού στόχου για κάθε ενότητα, ανάλυση των φραγμών και προσδιορισμός χαρτών πορείας για την άρση των φραγμών και την επίτευξη του τελικού στόχου.
3. **WP3- Validation through Case Studies:** Εφαρμογή των χαρτών πορείας μέσω περιπτωσιολογικών μελετών και ανάπτυξη μιας ανάλυσης κόστους-οφέλους.



Πακέτα εργασίας- Current Status

- Μέχρι τώρα έχουν ολοκληρωθεί τα Πακέτα Εργασίας 1 και 2.
- Κατά την ολοκλήρωση του WP1 προσδιορίστηκε η τρέχουσα κατάσταση σχετικά με τις 6 ενότητες για όλα τα Πανεπιστήμια.
- Κατά την ολοκλήρωση του WP2 προσδιορίστηκαν τα επιθυμητά τελικά σημεία καθώς και οι χάρτες πορείας για την επίτευξη τους.
- Σε αυτό το στάδιο του RIS4CIVIS, τρέχει το Πακέτο Εργασίας 3.
- Στο πλαίσιο του WP3, έχουν ήδη προσδιοριστεί οι μελέτες που θα εφαρμοστούν τα αποτελέσματα του WP2.



HELLENIC REPUBLIC

**National and Kapodistrian
University of Athens**

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

WP1: Αποτελέσματα



	Key findings	Key suggestions
Module 1	Προσδιορισμός προτύπων που ακολουθούν τα πανεπιστήμια σχετικά με τις στρατηγικές Ε&Κ.	1. Ανάπτυξη μιας σταθερής και κοινής στρατηγικής Ε&Κ σε επίπεδο CIVIS. 2. Ευθυγράμμιση των στρατηγικών Ε&Κ και των Hubs.
Module 2	1. Χαρτογράφηση RIs. 2. Αρκετά διαδεδομένη εξωστρέφεια των διαθέσιμων RIs τόσο στους μη εθνικούς χρήστες όσο και στους εξωτερικούς βιομηχανικούς χρήστες.	1. Θέσπιση ετικέτας CIVIS με σκοπό την εξασφάλιση υψηλής ποιότητας και εξωστρέφειας των υπηρεσιών που παρέχονται από το RI. 2. Αντιμετώπιση τυχόν προβλημάτων σχετικά με τα Δικαιώματα Πνευματικής Ιδιοκτησίας.
Module 3	Το επίπεδο των δραστηριοτήτων διαχείρισης καινοτομίας διαφέρει μεταξύ των πανεπιστημίων.	1. Κατευθυντήριες γραμμές για την ενίσχυση της στρατηγικής καινοτομίας 2. Δημιουργία εγχειριδίου διαχείρισης καινοτομίας 3. Μεγιστοποίηση των δεξιοτήτων μεταξύ των πανεπιστημίων CIVIS μέσω της ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών.
Module 4	Όλα τα πανεπιστήμια CIVIS έχουν είτε σαφή OTM-R (Open, transparent and merit-based recruitment) έγγραφα για τις πολιτικές πρόσληψης είτε άλλα καθορισμένα έγγραφα και κανονισμούς στους οποίους καθορίζονται κανόνες πρόσληψης.	1. Αίτηση HSR4R (Βραβείο Αριστείας Ανθρώπινου Δυναμικού). 2. Ένα πρόγραμμα εξέλιξης της σταδιοδρομίας προσαρμοσμένο στις ανάγκες κάθε πανεπιστημίου.
Module 5	Τα πανεπιστήμια της συμμαχίας CIVIS δεν έχουν επίσημη πολιτική σχετικά με την επιστήμη των πολιτών και μόνο ορισμένα έχουν σχετικά με την ανοιχτή επιστήμη (ΑΕ).	1. Ανάπτυξη αποθετηρίων για τις δημοσιεύσεις και τη διαχείριση των ερευνητικών δεδομένων. 2. Προσδιορισμός μονάδας για την εφαρμογή της στρατηγικής ανοιχτής πρόσβασης και επιστήμης.
Module 6	Δεν υπάρχει κοινή στρατηγική που να χρησιμοποιείται συχνά από τα πανεπιστήμια όσον αφορά την επιστήμη	Ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα κατάρτισης για την επιστήμη των πολιτών.



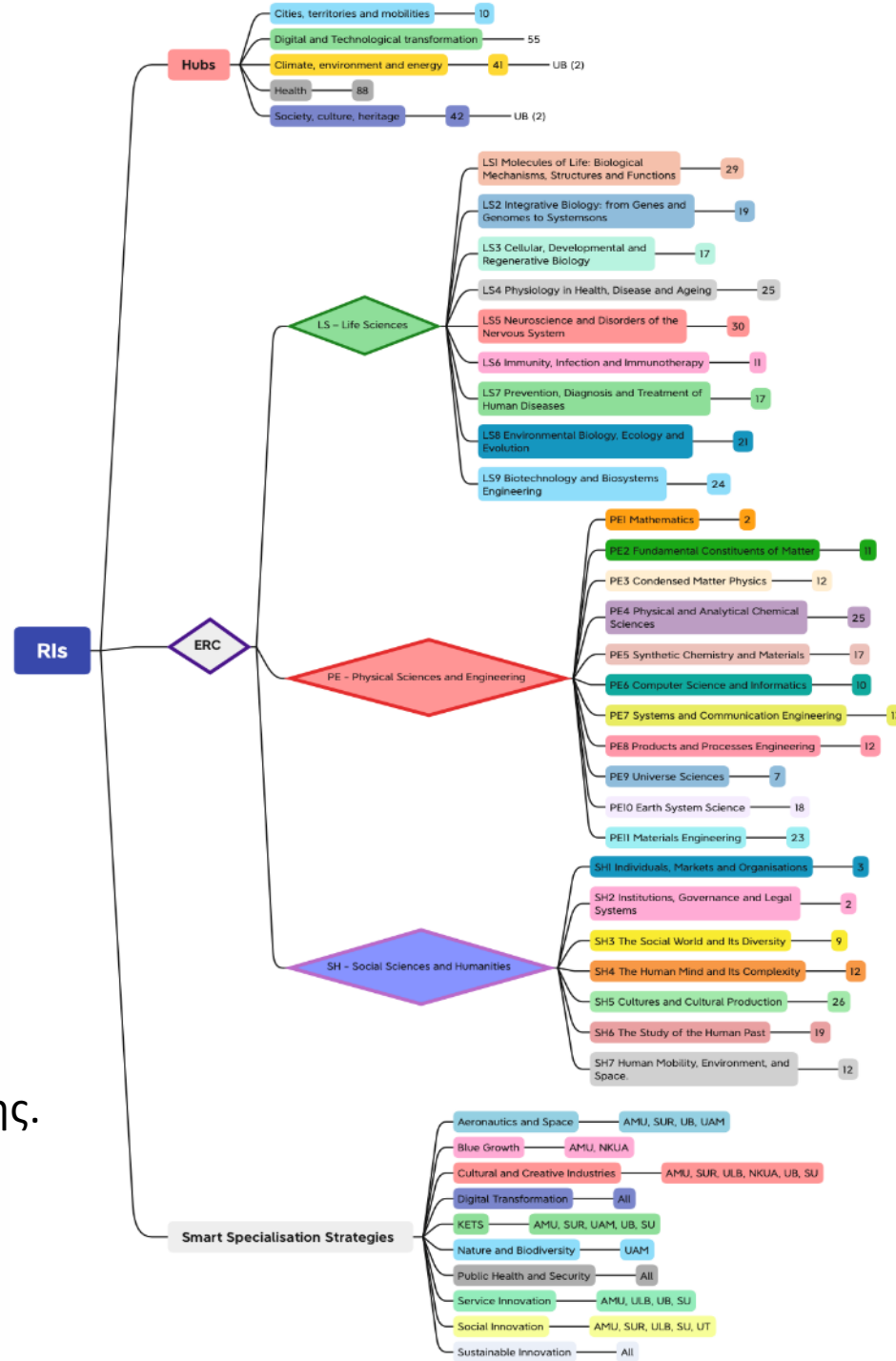
HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

Research Infrastructures

- RIs διαθέσιμα μέσω της Συμμαχίας-CIVIS
- Χαρτογράφηση των RIs χρησιμοποιώντας τους ακόλουθους 3 άξονες:
 1. Hubs,
 2. Τομείς ERC και
 3. Στρατηγικές έξυπνης εξειδίκευσης.





HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

Research Infrastructures

RIs χαρτογραφημένα με βάση τα CIVIS Hubs.

CIVIS Hubs	Research Infrastructures
Climate, environment and energy	41
Society, culture, heritage	42
Health	88
Cities, territories and mobilities	10
Digital and Technological transformation	55





HELLENIC REPUBLIC

**National and Kapodistrian
University of Athens**

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

WP2: Αποτελέσματα



	Επιθυμητά τελικά σημεία	Βέλτιστες πρακτικές/ προτάσεις
Module 1	Υπέρβαση των εμποδίων που εγείρονται λόγω έλλειψης κεντρικής μονάδας παρακολούθησης στρατηγικών Ε&Κ και μη σαφών ρόλων για κάθε δομή εντός του Πανεπιστημίου.	1. Παρακολούθηση των στρατηγικών Ε&Κ (ανά 3-5 χρόνια). 2. Ανάπτυξη χάρτη των συμπλεγμάτων αριστείας Ε&Κ στα πανεπιστήμια μέσω μιας βάσης δεδομένων με δυνατότητα αναζήτησης.
Module 2	1. Ένα ενιαίο σημείο πρόσβασης πληροφοριών σχετικά με τα CIVIS RIs μέσω της χρήσης κοινής πλατφόρμας. 2. Κοινή στρατηγική για τη δημιουργία μιας CIVIS ετικέτας.	Δημιουργία ετικέτας που διαχειρίζεται με κεντρικό τρόπο σε επίπεδο Πανεπιστημίου (CIVIS Label).
Module 3	1. Ανάπτυξη δραστηριοτήτων που προάγουν τις αξίες του τριγώνου της γνώσης. 2. Δημιουργία σχέσεων με την βιομηχανία.	Θέσπιση σαφών αξιών και κατευθυντήριων αρχών που θα πρέπει να τηρούνται προκειμένου να ενισχυθεί η κουλτούρα καινοτομίας.
Module 4	1. Καθιέρωση HRS4R/ OTM-R. 2. Αύξηση του φάσματος των προγραμμάτων κινητικότητας.	1. Καθιερωμένο πρόγραμμα εξέλιξης σταδιοδρομίας. 2. Κατάλογοι κατάρτισης. 3. Προσφερόμενα μαθήματα κατάρτισης και δεξιοτήτων.
Module 5	Όλα τα πανεπιστήμια CIVIS να έχουν μια κοινή πολιτική ανοιχτής επιστήμης.	1. Κοινά προγράμματα κατάρτισης σχετικά με την ανοιχτή πρόσβαση και επιστήμη. 2. Ανάπτυξη/ έγκριση κατευθυντήριων γραμμών σχετικά με την ανοιχτή πρόσβαση.
Module 6	1. Κατάλογος κατάρτισης σχετικά με την επικοινωνία της επιστήμης. 2. Αύξηση της χρηματοδότησης για την Επιστήμη των Πολιτών. 3. Ανάπτυξη προγραμμάτων μάθησης και έρευνας σχετικά με την κοινωνική καινοτομία.	Δημιουργία μονάδων και κεφαλαίων για τη βιωματική μάθηση και την κοινοτική έρευνα στον τομέα της κοινωνικής καινοτομίας.



HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

CIVIS Label

- Ετικέτα για RIs
- Δημιουργία CIVIS compliance framework για την πρόσβαση και τη χρήση του RI (μη επεμβατικές αρχές)
- Δημιουργία ενός ενιαίου on-line σημείου πρόσβασης πληροφοριών στα CIVIS RIs
- Όλα τα labelled RIs θα συμπεριλαμβάνονται σε αυτήν την κοινή interactive πλατφόρμα





HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

— EST. 1837 —

CIVIS

A European Civic University

HRS4R/ Excellence Award

- Βελτίωση των προσλήψεων, της σταδιοδρομίας, των συνθηκών εργασίας και των υπηρεσιών για τους ερευνητές.
- Εκδημοκρατισμός των ιδεών, συνεργασία.
- Βελτιωμένο περιβάλλον για ερευνητές.
- Συνεχής ποιοτική διαδικασία.
- Επίτευξη χρηματοδοτήσεων.





HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University



	Μελλοντικά βήματα
Module 1	Βάση δεδομένων με ερευνητές, με δυνατότητα αναζήτησης για την υποστήριξη ερευνητικών συνεργασιών και δικτύων
Module 2	1. Πολιτική για τη διαχείριση και τη χρήση των RIs. 2. Συμμόρφωση με την ετικέτα CIVIS για RIs.
Module 3	1. Δημιουργία ενός κέντρου που υλοποιεί και ενσωματώνει τις αξίες του τριγώνου της γνώσης. 2. Σχεδιασμός μοντέλου ευέλικτης ανάπτυξης που αξιοποιεί ευκαιρίες ανακάλυψης και κλιμάκωσης.
Module 4	1. Αίτηση για το Βραβείο Αριστείας Ανθρώπινου Δυναμικού (HRS4R). 2. Δημοσίευση των εγγράφων OTM-R στο διαδίκτυο. 3. Ανάπτυξη διαδικτυακού εργαλείου για τη μείωση των γραφειοκρατικών διαδικασιών. 4. Δημιουργία καταλόγου εκπαίδευσης. 5. Μαθήματα δεξιοτήτων.
Module 5	1. Κοινή πολιτική ανοιχτής επιστήμης για όλα τα συμμετέχοντα Πανεπιστήμια και μία υπηρεσία ανοιχτής επιστήμης σε καθένα από αυτά 2. Ψηφιακός μετασχηματισμός της ΠΕΡΓΑΜΟΥ για την επίτευξη ευθυγράμμισης με το CIVIS.
Module 6	Ομάδα εργασίας για την επιστήμη της κοινωνίας.





HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

WP3: Μελέτες Περίπτωσης





HELLENIC REPUBLIC

**National and Kapodistrian
University of Athens**

— EST. 1837 —



	Μελέτες Περίπτωσης
Module 1	Ανάπτυξη κοινών έργων και προγραμμάτων με δυνατότητα υποστήριξης της ερευνητικής συνεργασίας σε όλα τα πανεπιστήμια.
Module 2	1. Δημιουργία κοινής διαδικτυακής διαδραστικής πλατφόρμας. 2. Ερευνητική ετικέτα CIVIS.
Module 3	Εγχειρίδιο διαχείρισης καινοτομίας (Μεταφορά γνώσης και τεχνογνωσίας).
Module 4	1. Μεταφορά γνώσεων για την απόκτηση του Βραβείου Αριστείας Ανθρώπινου Δυναμικού. 2. Πρόγραμμα mentorship.
Module 5	Μια κοινή υπηρεσία ανοιχτής επιστήμης.
Module 6	1. Δημιουργία καταλόγου εκπαίδευσης & ειδικών. 2. Ανάπτυξη κοινού εκπαιδευτικού προγράμματος σε επίπεδο CIVIS 3. Δημιουργία στρατηγικών για τη συμμετοχή των πολιτών και της κοινωνίας στην επιστήμη.



HELLENIC REPUBLIC

National and Kapodistrian
University of Athens

EST. 1837

CIVIS

A European Civic University

Ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας

Ερωτήσεις?

